

PROYECTO DE NEGOCIO CON  
INVERSIÓN EXTRANJERA

PRODUCCIÓN DE HUEVOS



**GEALAV**

Grupo Empresarial de Alimentos y Aves

BUSINESS PROJECT WITH  
FOREIGN INVESTMENT

EGGS PRODUCTION



## ESTRUCTURA DEL GRUPO EMPRESARIAL DE ALIMENTOS Y AVES (GEALAV)

Integrado por 26 empresas dedicadas a la producción de huevos, carne de aves y alimento animal:

- 14 Empresas Avícolas (una en cada provincia)
- 1 Empresa de Genética y Pie de Cría
- 1 Empresa Productora y Comercializadora Avícola
- 1 Instituto de Investigaciones Avícolas
- 1 Fábrica de Equipos Avícolas, 1 Empresa Transportista
- 3 Empresas Productoras de Piensos
- 1 Empresa de Silos
- 1 Empresa Circuladora de Materias Primas
- 1 Sociedad Mercantil de Capital cubano AVIALAS SA
- 1 Empresa Mixta Bioamazonas Piensos SA

## STRUCTURE OF THE BUSINESS GROUP OF FOOD AND POULTRY (GEALAV)

The group is integrated for 26 companies dedicated to the production of eggs, poultry meat and animal feed

- 14 --Poultry Enterprises (one in each province)
- 1 ---Genetics and Breeding Enterprise
- 1 ---Poultry Production and Marketing Enterprise
- 1 ---Poultry Research Institute
- 1 ---Poultry Equipment Factory, 1 Transport Company
- 3--- Animal Feed Production Enterprises
- 1 ---refrigerated metal silo Enterprise
- 1 ---Raw Materials Circulating Enterprise
- 1 Cuban Capital Mercantile Company AVIALAS SA
- 1 Joint Company Bioamazonas Piensos SA





## Proyecto “Producción y comercialización de huevos”

### OBJETIVOS

- Incrementar la producción de huevos utilizando la infraestructura existente para alcanzar un nivel anual de 48 millones 900 mil huevos con destino a la comercialización interna y a la exportación.
- Mejorar la tecnología obsoleta en la granja de gallinas ponedoras y otras instalaciones.
- Garantizar el suministro estable de alimentación animal.
- Aumentar la masa de ponedoras a partir de la importación de huevos fértiles o pollitos de un día para un mejor aprovechamiento de las capacidades instaladas.

## Project “Production and marketing of eggs”

### OBJECTIVES

- Increase egg production using the existing infrastructure to reach an annual level of 48 million 900 thousand eggs for domestic trade and export.
- Improve outdated technology in the egg laying hen farm and other facilities.
- Guarantee stable supply of animal feed.
- Increase the mass of egg layers by importing fertile eggs or day-old chicks for better use of installed capacities.



## Ubicación

Se propone una Granja con 10 naves en la provincia de Pinar del Río que constituye un proyecto modular que puede replicarse en granjas ubicadas en las empresas avícolas de las provincias de Artemisa, Mayabeque, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos, Ciego de Ávila, Camagüey, Holguín, Granma y Santiago de Cuba hasta llegar a más de 400 millones de huevos en el año localizadas en los municipios cabeceras de las provincias mencionadas.



## Location

A Farm with 10 warehouses is proposed in the province of Pinar del Río.

The project can be replicated in farms in several provinces alongside the poultry companies of Artemisa, Mayabeque, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos, Ciego de Ávila, Camagüey, Holguín, Granma and Santiago de Cuba until reaching more than 400 million eggs per year located in the head municipalities of the provinces mentioned.





# GEALAV

Grupo Empresarial de Alimentos y Aves

## UNIDADES DISPONIBLES PARA LA CRÍA DE PONEDORAS

UNITS AVAILABLE FOR RAISING LAYERS

UM: MILES DE PONEDORAS THOUSANDS OF LAYERS

PROVINCIA PROVINCE	Granjas Farms	Capacidad	Activas
		Ability	Active
TOTAL (22)		2,575.1	1657.1
Pinar del Río	Briones 1	58.2	58.2
	Briones 2	63.8	63.8
	Briones 3	96.2	96.2
	Carlos Marx	216.0	30.0
Artemisa	José Martí	89.0	
	Baracoa	280.0	280.0
Mayabeque	Santa Elena	140.0	
	Fe del Valle	96.0	96.0
Matanzas	Flor de Cuba	169.0	80.0
Villa Clara	El Bosque	190.0	76.0
Cienfuegos	Bolivia	113.7	113.7
Ciego de Ávila	Florencia	82.8	
Camagüey	Fe del Valle	33.0	15.0
	José A. Echevarría	63.0	63.0
Holguín	Marcos Campaña	140.0	112.0
	Moa	160.0	133.0
Granma	Sierra Maestra	202.4	144.2
Santiago de Cuba	La Campa	38.0	18.0
	Ponedora 1	66.0	66.0
	Ponedora 2	66.0	
	Ponedora 3	66.0	66.0
	Ponedora 4	66.0	66.0



## Modelo de negocio

Asociación  
Internacional

Parte cubana: AVIALAS SA,  
sociedad mercantil de capital  
totalmente cubano perteneciente  
al Grupo Empresarial de  
Alimentos y Aves

Vigencia: 20 años prorrogables

Actividad: Desarrollar la  
producción y comercialización de  
huevos.

Económica

## Business model

International Economic Association

Cuban part: AVIALAS SA, a commercial  
society with totally cuban capital belonging to  
the Food and Poultry Business Group

Validity: 20 years extendable

Activity: Development of egg production and  
marketing

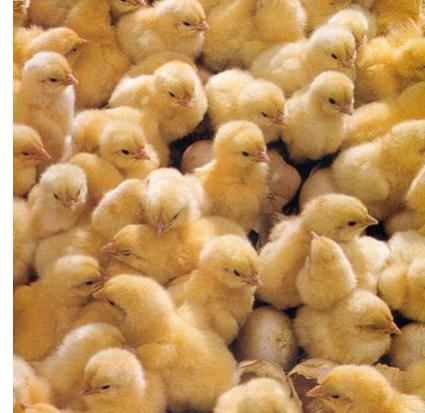




## Modelo de negocio

La parte cubana pondrá a disposición del negocio las granjas avícolas y planta de incubación y garantizará el suministro de agua y la fuerza de trabajo para desarrollar la producción.

La parte extranjera garantizará con equipos y tecnología el mejoramiento de la granja avícola, el completamiento tecnológico de la planta de incubación, la importación de huevos fértiles o pollitos de un día y el suministro estable del alimento animal y medicamentos.



## Business model

The Cuban partner will make available to the business the poultry farms and the incubation plant, and will guarantee the supply of water and the workforce to develop production.

The foreign partner will guarantee, with equipment and technology, the repairs of the poultry farm and its buildings, the technological improvement of the incubation plant, the imports of fertile eggs or day-old chicks and the stable supply of animal feed and medicines.



## Modelo de negocio

El suministro del alimento animal se prevé con encadenamiento productivo con las fábricas de piensos existentes a partir de suministrar las materias primas.

Se prevé una demanda segura a través de la comercialización en divisas en las plataformas online y las cadenas hoteleras como fuentes de retorno de las inversiones, con mecanismos bancarios y financieros que se diseñan en el proceso de negociación.

Los resultados del negocio se distribuirán en correspondencia con el aporte de cada parte.

## Business model

The supply of animal feed is provided with productive chain with existing feed factories by supplying raw materials

A secure demand is expected through marketing in foreign currency on online platforms and hotel chains as sources of return on investments, with banking and financial mechanisms that are designed in the negotiation process.

Results will be distributed in correspondence with the contribution of each partner.



## La producción de huevos en Cuba se favorece por:

- Existencia de infraestructura productiva que asegura el desarrollo de la producción de huevos en toda su cadena.
- Se cuenta con un Instituto de Investigaciones Avícolas con personal altamente calificado y una empresa de Genética y Pie de Cría que desde el año 1963 ha sustentado con genética propia el desarrollo de la producción de huevos.
- El consumo de huevos está arraigado a la cultura alimentaria de la población cubana con más de 11 millones de habitantes, es la proteína más estable en su producción y accesibilidad.

## Egg production in Cuba is favored by:

- Existence of productive infrastructure that ensures the development of egg production throughout its chain.
- There is a Poultry Research Institute with highly qualified personnel and a Genetics and Breeding Company that has supported the development of egg production with its own genetics since 1963.
- The consumption of eggs is rooted in the food culture of the Cuban population with more than 11 million inhabitants; it is the most stable protein in its production and accessibility.



Este proyecto favorecerá la producción para el consumo nacional, actualmente con demanda insatisfecha, con una producción eficiente de huevos y la posibilidad de la exportación.

This project will favor production for national consumption, currently with unsatisfied demand, with efficient egg production and the possibility of export.





## Inversiones

Las necesidades de inversión por un valor estimado de 2 millones 518 mil 600 dólares están asociadas fundamentalmente a la reparación de las naves en las granjas de ponedoras e incubadoras, pero también a la introducción de tecnologías, la compra de equipos de transporte y la incorporación de tecnología de biogás para el aprovechamiento de las excretas como energía renovable.

## Investments

The investment needs for an estimated value of 2 million 518 thousand 600 dollars are fundamentally associated with the repairs of the buildings in the egg laying farms and incubators, but also with the introduction of technologies, the purchase of transportation equipment, and the incorporation of biogas technology for the use of feces as renewable energy.





## Resumen de mejoras a realizar

	UM: Miles USD
Nave (99 x 12 mts)	50.0
Tecnología	845.0
Reparación de otras instalaciones	100.0
Transporte y maquinaria	240.0
Otros	60.0
<b>Subtotal</b>	<b>1295.0</b>
Tecnología de Biogás	478.0
<b>Mejoras Totales</b>	<b>1773.0</b>
Capital de trabajo inicial	745.6
<b>Costo Total de las Mejoras</b>	<b>2518.6</b>

## Summary of improvements to be made

	UM: Thousands USD
Buildings (99 x 12 meters)	50.0
Technology	845.0
Repairs of other facilities	100.0
Transport and machinery	240.0
Others	60.0
<b>Subtotal</b>	<b>1295.0</b>
Biogas Technology	478.0
<b>Total Improvements</b>	<b>1773.0</b>
Initial working capital	745.6
<b>Total Cost of Improvements</b>	<b>2518.6</b>



## PRINCIPALES INDICADORES DEL PROYECTO

## MAIN INDICATORS OF THE PROJECT

- ✓ Producción anual de huevos: 48 millones 900 mil unidades
- ✓ Conversión x 10 huevos total: 1.36
- ✓ Viabilidad: 88%
- ✓ Huevos x ponedora x año: 300
- ✓ Consumo anual de piensos: 7900 t  
Se considera el costo de la tonelada de pienso en 600 USD y el costo de los pollitos de ponedoras en 1.04 USD
- ✓ Annual egg production: 48 million 900 thousand units
- ✓ Conversion x 10 eggs total: 1.36
- ✓ Viability: 88%
- ✓ Eggs per laying hen per year: 300
- ✓ Annual feed consumption: 7900 t  
The cost of a ton of feed is considered to be 600 USD and the cost of laying chicks to be 1.04 USD



## PRINCIPALES INDICADORES DEL PROYECTO

- El costo de la producción promedio es 0.147 USD/ unidad y un precio máximo de venta de huevo de 0.25 USD/unidad.
- Se obtendrán **12.2 millones de dólares de ingresos** en un año con un margen de rentabilidad estimada superior al 30%.
- Los resultados productivos que se obtengan se distribuirán en correspondencia con el aporte o aportaciones de cada parte.
- El proyecto de inversión es de rápida recuperación de un año y medio.

## MAIN INDICATORS OF THE PROJECT

- The production cost is calculated at 0.147 USD/unit and a maximum egg sales price of 0.25 USD/unit is assumed.
- **12.2 million dollars of income** will be obtained in one year with an estimated profitability margin of 30%.
- The productive results obtained will be distributed in correspondence with the contribution of each party in the business.
- The investment project has a rapid recovery of a year and a half.



# GEALAV

Grupo Empresarial de Alimentos y Aves



## Información de contactos(Contact information):

**email:** [jluis@gealav.cu](mailto:jluis@gealav.cu)  
[mcalvo@gealav.cu](mailto:mcalvo@gealav.cu)  
[cquitterrez.oc@geq.cu](mailto:cquitterrez.oc@geq.cu)

**teléfonos(phones):** (+53) 52850502  
(+53) 59955239  
(+53)52094208