



GEALAV

Grupo Empresarial de Alimentos y Aves

**PROYECTO DE NEGOCIO
CON
INVERSIÓN EXTRANJERA
CARNE DE POLLO**



ESTRUCTURA DEL GRUPO EMPRESARIAL DE ALIMENTOS Y AVES (GEALAV)

INTEGRADO POR 26 EMPRESAS DEDICADAS A LA PRODUCCIÓN DE HUEVOS, CARNE DE AVES Y ALIMENTO ANIMAL Y SERVICIOS ASOCIADOS.

- *14 EMPRESAS AVÍCOLAS (UNA EN CADA PROVINCIA)*
- *1 EMPRESA DE GENÉTICA Y PIE DE CRÍA*
- *1 EMPRESA PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA AVÍCOLA*
- *1 INSTITUTO DE INVESTIGACIONES AVÍCOLAS*
- *1 FÁBRICA DE EQUIPOS AVÍCOLAS*
- *3 EMPRESAS PRODUCTORAS DE PIENSOS*
- *1 EMPRESA DE SILOS*
- *1 EMPRESA CIRCULADORA DE MATERIAS PRIMAS*
- *1 EMPRESA MIXTA BIOMAZONAS PIENSOS SA*
- *1 SOCIEDAD MERCANTIL AVIALAS S.A*
- *1 EMPRESA TRANSPORTISTA DE ALIMENTOS A GRANEL*



Objetivos

1

Desarrollar la producción de 2 mil 600 toneladas anuales de carne de pollo, a partir de la introducción de tecnologías para el mejoramiento de la infraestructura productiva vinculada a la producción de carne de pollo.

2

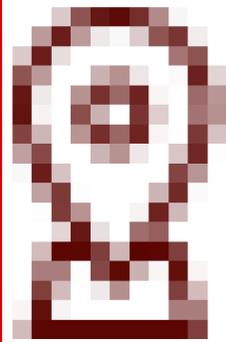
Reactivar la producción nacional de carne de pollo en el país para la sustitución paulatina de sus importaciones, existe un mercado potencial de 200 mil toneladas

3

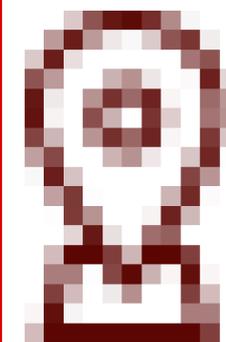
Garantizar el suministro estable para la alimentación animal.



UBICACIÓN



Proyecto ubicado en instalaciones avícolas en las provincias Pinar del Río (municipios Consolación el Sur y Candelaria) y Artemisa (municipios Güira de Melena y Artemisa).



El proyecto de carne de pollo es modular, por lo que se puede ubicar en otras provincias cercanas a polos turísticos como Matanzas, Ciego de Ávila, Holguín, ajustando los modelos de negocios al alcance productivo deseado y a las condiciones de infraestructura avícola existente.



Modelo de negocio

*Asociación
Internacional*

Económica

PARTE CUBANA:

AVIALAS SA, sociedad mercantil de capital totalmente cubano del Grupo Empresarial de Alimentos y Aves

VIGENCIA

20 años prorogables

ACTIVIDAD

Desarrollar la producción y comercialización de carne de pollo.

Modelo de negocio

Parte cubana

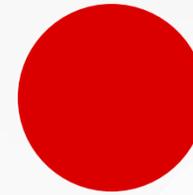
Dispondrá de 5 granjas y garantizará el suministro de agua, electricidad y la fuerza de trabajo para desarrollar la producción. Brindará el servicio de incubación y del sacrificio de las aves.

Parte extranjera

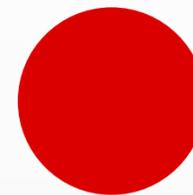
Financiará con equipos y tecnología de ambiente controlado, la construcción y/o reparación de las granjas avícolas, planta de incubación y matadero, suministro de pollitos de un día de edad o de huevos fértiles y el suministro del alimento balanceado.



Modelo de negocio



El suministro del alimento animal se prevé con encadenamiento productivo con las fábricas de piensos existentes a partir de garantizar de manera estable las materias primas..



Los resultados del negocio se distribuirán en correspondencia con el aporte de cada parte.

La producción de pollo en Cuba se favorece por:

01

Cuba tiene una demanda que supera las 300 mil toneladas anuales de pollo, a partir de las cifras de importación.

Disponibilidad de áreas para la construcción y/o remodelación de granjas modernas.

02

03

Posibilidad de asimilar la tecnología de avanzada para la producción de carne de pollo en el país.

Existencia de personal calificado en la cría de pollos.

04

05

Se cuenta con un Instituto de Investigaciones con dos estaciones experimentales y una Empresa de Genética y Pie de Cría.

Inversiones

Las necesidades de inversión están asociadas fundamentalmente al mejoramiento con equipos y tecnología para la reparación de:

Granjas avícolas



Planta de incubación



Matadero



✓ **Con el equipamiento asociado, para una producción de 2 mil 600 toneladas.**

✓ **Se estima un costo de inversión de 2 millones 278 mil dólares estadounidenses.**

Mejoras en:	Valor (miles de dólares estadounidenses)
Granjas de ceba	938.2
Planta de incubación	460.0
Matadero	500.0
Total transporte	320.0
Imprevistos y otros	60.0
Total costo de las inversiones	2278.2



PRINCIPALES INDICADORES DEL PROYECTO

***Producción anual de carne de sacrificada:
2.6 mil toneladas***

Ciclos de crianza/año: 6.0

Conversión peso sacrificado: 1.72

Viabilidad: 92%

Aprovechamiento del matadero: 78%

Incubación de primera: 83%

Consumo anual de piensos: 5 600 t

***Se consideró el costo de la tn de pienso en
700 USD y el costo de los pollitos de ceba en
0.45 USD.***



PRINCIPALES INDICADORES DEL PROYECTO



El costo de la producción es 2054.6 USD/ t y se asume un precio máximo de venta de la carne de 2600 USD/t.



Se obtendrán 6 millones 800 mil dólares estadounidenses de ingresos en un año con un margen de rentabilidad estimada del 20%



Con un período de recuperación de 4 años.



GEALAV

Бизнес-группа продуктов питания и птицы

БИЗНЕС-ПРОЕКТ С ИНОСТРАННЫМИ ИНВЕСТИЦИЯМИ КУРИНОЕ МЯСО



СТРУКТУРА БИЗНЕС-ГРУППЫ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО ПРОДОВОЛЬСТВИЯ И ПТИЦЕВОДСТВА (GEALAV)

ОБЪЕДИНЕНЫ 26 ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЯИЦ, МЯСА ПТИЦЫ И КОРМОВ ДЛЯ ЖИВОТНЫХ И СВЯЗАННЫХ УСЛУГ.

- 14 ПТИЦЕФИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ (ПО ОДНОЙ В КАЖДОЙ ОБЛАСТИ)*
- 1 ГЕНЕТИЧЕСКАЯ И СЕЛЕКЦИОННАЯ КОМПАНИЯ*
- 1 КОМПАНИЯ ПО ПРОИЗВОДСТВУ И Сбыту птицы.*
- 1 НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ПТИЦЕВОДСТВА.*
- 1 ЗАВОД ПТИЦЕОБОРУДОВАНИЯ*
- 3 КОМПАНИИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ КОРМОВ.*
- 1 КОМПАНИЯ СИЛОСОВ*
- 1 КОМПАНИЯ ПО ОБОРОТУ СЫРЬЯ.*
- 1 компания EMPRESA MICHTA BIOMAZÓNAS PIENSOS SA.*
- 1 КОММЕРЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ АВИАЛАС С.А.*
- 1 КОМПАНИЯ ПО ПЕРЕВОЗКЕ ПИЩЕВЫХ ПРОДУКТОВ*



Цели

1

Развивать производство 2600 тонн куриного мяса в год на основе внедрения технологий по улучшению производственной инфраструктуры, связанной с производством куриного мяса.

2

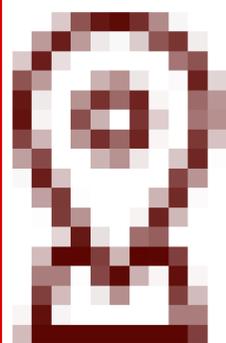
Возобновить национальное производство куриного мяса в стране для постепенного замещения его импорта, имеется потенциальный рынок сбыта 200 тыс тонн.

3

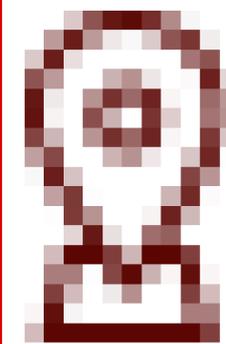
Гарантия стабильных поставок кормов для животных.



РАСПОЛОЖЕНИЕ



Проект расположен на птицефабриках в провинциях Пинар-дель-Рио (муниципалитеты Консоласьон-эль-Сур и Канделария) и Артемиса (муниципалитеты Гуйра-де-Мелена и Артемиса).



Проект по производству куриного мяса является модульным, поэтому его можно разместить в других провинциях рядом с туристическими центрами, такими как Матансас, Сьего-де-Авила, Ольгин, адаптируя бизнес-модели к желаемому объему производства и условиям существующей птицеводческой инфраструктуры.



Бизнес модель

Международная экономическая ассоциация

КУБИНСКАЯ ЧАСТЬ:

AVIALAS SA, коммерческая компания с полностью кубинским капиталом
Бизнес-группы по производству продуктов питания и птицы.

ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ

20 лет с возможностью продления

АКТИВНОСТЬ

Развивать производство и сбыт куриного мяса.

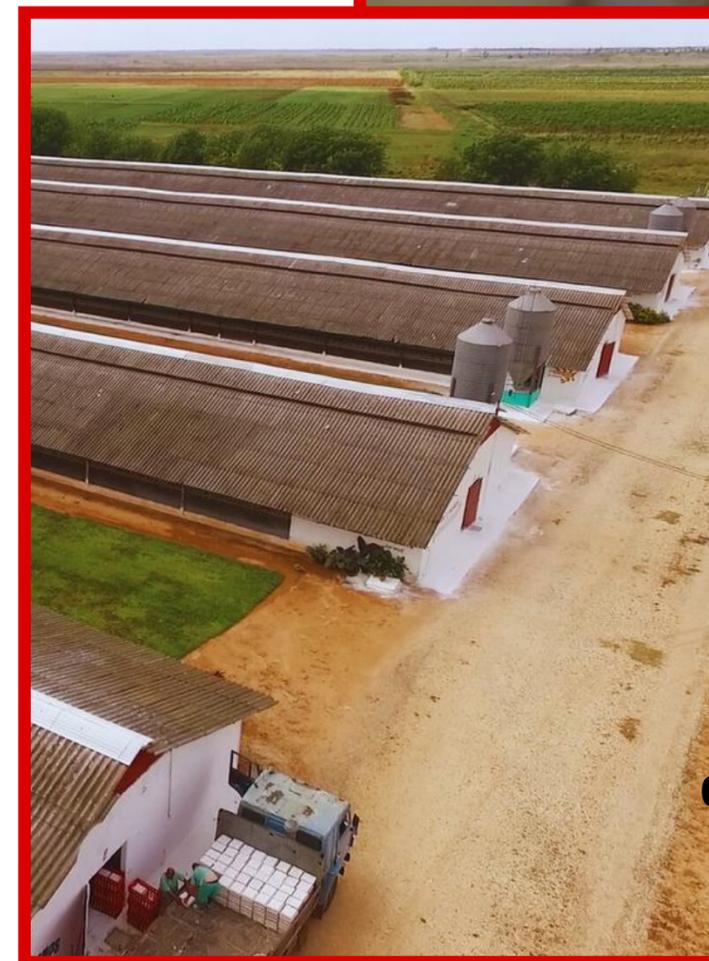
Бизнес модель

Кубинская часть

Он будет иметь 5 ферм и будет гарантировать снабжение водой, электричеством и рабочей силой для развития производства, а также будет обеспечивать услуги по инкубации и убою птиц.

иностранная сторона

Будет финансироваться за счет экологического оборудования и технологий контролируемых, строительство и/или ремонт птицефабрик, инкубаториев и боен, поставка суточных цыплят или оплодотворенных яиц и поставка сбалансированных кормов.



0

0

Бизнес модель



● Поставки комбикормов планируются по производственной цепочке с действующими комбикормовыми заводами на основе стабильной гарантии сырья.



● Результаты бизнеса будут распределяться в соответствии с вкладом каждой стороны.

Производство курицы на Кубе благоприятствует:

01

Спрос на курицу на Кубе превышает **300** тысяч тонн в год, исходя из показателей импорта.

Наличие площадей для строительства и/или реконструкции современных ферм.

02

03

Возможность освоения передовых технологий производства куриного мяса в стране.

Наличие квалифицированного персонала в куроводстве.

04

05

Имеется исследовательский научно-институт с двумя опытными станциями и генетико-селекционное предприятие.

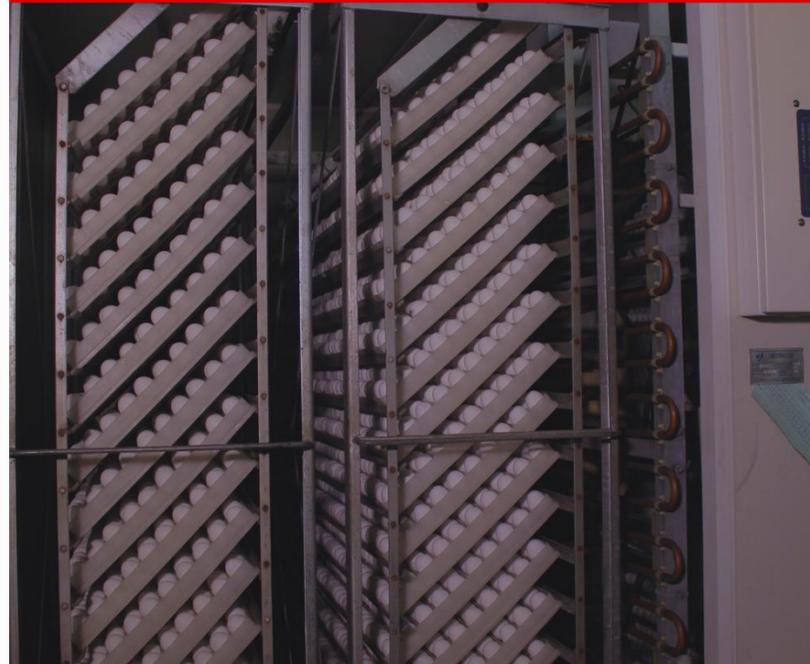
Вложения

Инвестиционные потребности в основном связаны с усовершенствованием оборудования и технологий ремонта:

птицефабрики



Инкубаторий



Бойня



- ✓ С сопутствующим оборудованием, на производство **2600** тонн.
- ✓ Инвестиционная стоимость оценивается в **2** миллиона **278** тысяч американских долларов.

Улучшения в:	Стоимость (тысяч американских долларов)
фермы по откорму	938.2
Инкубаторий	460.0
Бойня	500.0
Общая стоимость доставки	320.0
Непредвиденное и другие	60.0
Общая стоимость инвестиций	2278.2



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА

**Годовое производство убойного мяса:
2,6 тыс. тонн**

Циклы размножения/год: 6,0

Пересчет убойного веса: 1,72

Жизнеспособность: 92%

Загрузка бойни: 78%

Первоклассная инкубация: 83%

Годовое потребление кормов: 5 600 т.

**Стоимость тонны корма учитывалась в 700
американских долларов и стоимость
цыплят-бройлеров в 0,45 американского доллара.**



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА



Себестоимость производства составляет 2054,6 американских долларов /т, а максимальная цена реализации мяса предполагается 2600 американских долларов /т.



За год будет получено 6 миллионов 800 тысяч американских долларов при расчетной рентабельности 20%.



С восстановительным периодом 4 года.

Контактная информация



(+53) 52850502

(+53) 59955239

(+53)52094208



jluis@gealav.cu

mcalvo@gealav.cu



GEALAV

Бизнес-группа продуктов питания и птицы