



Proyecto de Desarrollo Cooperativo Agroforestal PRODECAFE

LANZAMIENTO OFICIAL

Marzo de 2022

El desarrollo rural y la transformación del sector agrícola de Cuba son esenciales para el crecimiento económico, y como tal, representan una prioridad en la agricultura cubana.

Los proyectos que se implementan en Cuba con el acompañamiento de FIDA, juegan un papel clave en el proceso actual de modernización del sector agropecuario cubano, fundamentalmente en el espacio de acción de los pequeños productores agrícolas.

El proceso transformador y de modernización del sector agropecuario cubano, cuenta con la implementación de 63 medidas aprobadas para dinamizar la producción agropecuaria.

Medida 16

Diseñar esquemas innovadores que combinen mecanismos complementarios de financiamiento, como los fondos de cooperación internacional, con la inversión extranjera para el desarrollo de proyectos estratégicos.

Medida 23

Potenciar el programa cafetalero en el Plan Turquino y desarrollar polos productivos cafetaleros en el llano, asociados a las empresas procesadoras y a otros polos.

- ✓ El desarrollo rural y la transformación del sector cooperativo y campesino.
- ✓ La contribución a la soberanía alimentaria del país.
- ✓ La sustitución de importaciones y aportes a las exportaciones.
- ✓ Mejora de las condiciones de vida de los productores y sus familias.
- ✓ Creación de nuevos empleos y aumento de salarios.
- ✓ Fuerte programa de capacitación.

- ✓ Creación de modelos sostenibles para la reducción de la vulnerabilidad de los pequeños productores, frente a impactos climáticos y económicos.
- ✓ Elaboración de programas de desarrollo cooperativos integrales en forma participativa e inclusiva.
- ✓ Identificación de nuevos espacios de interés para impulsar la incorporación de jóvenes y el empoderamiento de la mujer.
- ✓ Utilización de la prestación de servicios a otras cooperativas como parte del desarrollo en la gestión empresarial.
- ✓ Cierre de la cadena productiva con proyectos agroindustriales.

PRODECAFE inició la implementación el 19 de enero de 2021, el cual se ha diseñado para un período de seis años, desde enero de 2021 hasta marzo de 2027, con un monto total aproximado de 40 millones de USD y un aporte de la parte cubana de 23,7 millones de CUP.

FECHAS CLAVES

- ✓ Entrada en vigor- efectividad: 19 de enero de 2021
- ✓ Fecha de terminación: 31 de marzo de 2027
- ✓ Fecha de cierre: 30 de septiembre de 2027

Metas y objetivos

El Proyecto está orientado a:

- ✓ Incrementar la producción y productividad del café y cacao
- ✓ Impulsar la diversificación de los productos agroforestales (enfocando en aquellos con mayor valor nutricional)
- ✓ Aumentar la resiliencia de las familias rurales

Meta general. Contribuir al desarrollo sostenible del sector agroforestal del país para fortalecer la seguridad alimentaria y mejorar las condiciones de vida de las familias rurales.

Objetivo de desarrollo. Mejorar el bienestar y la seguridad alimentaria de las familias focalizadas por el proyecto, aumentando la producción y las ventas de productos de las cooperativas agroforestales y reduciendo su vulnerabilidad ante los impactos climáticos y económicos.

Focalización



 Proyecto de Desarrollo Cooperativo Agroforestal (PRODECAFE)

4 Provincias

27 Municipios (de ellos 4 incluyen cacao)

300 Cooperativas

19 Empresas (17 Agroforestales y 2 Procesadoras de Café)

198 Consejos Populares.

961 Comunidades serranas

- ✓ Aproximadamente 17 mil 500 productores y más de 68 mil personas, incluyendo sus familias y las personas empleadas.
- ✓ 47 Entidades Prestadoras de Servicios (EPS) a la producción agroforestal, incluyendo aquellas dedicadas a la gestión, transporte, beneficio y clasificación, investigación, asistencia técnica, control biológico de enfermedades y plagas, y capacitación.
- ✓ Se beneficiarán indirectamente a otros 11 mil productores rurales y sus familias pertenecientes a otras cooperativas con la recepción de servicios brindados por las EPS y cooperativas prestadoras de servicios y el mejoramiento de los caminos rurales.

Componentes

1

- *Fortalecimiento de las organizaciones cooperativas de pequeños productores agroforestales.*

2

- *Fortalecimiento de las entidades prestadoras de servicios (EPS) a la producción agroforestal*

3

- *Organización y gestión del Proyecto*

Cooperativas que participan en PRODECAFE.

| DISTRIBUCION COOPERATIVAS PRODECAFÉ FOCALIZADAS POR MUNICIPIOS. CAFE-CACAO | | | | | | | | | |
|--|---------------------------|--------------------------|------------|--------------|-----------|--------------|------------|--------------|--|
| Código DPA | Provincias | Cantidad de Cooperativas | | | | | | | |
| | | Total | CCS | % | CPA | % | UBPC | % | |
| Holguín | | 20 | 13 | 65,00 | 6 | 30,00 | 1 | 5,00 | |
| 32.10 | Municipio Cueto | 1 | 1 | 100,00 | | | | | |
| 32.11 | Municipio Mayarí | 4 | 1 | 25,00 | 2 | 50,00 | 1 | 25,00 | |
| 32.12 | Municipio Frank País | 2 | 2 | 100,00 | | | | | |
| 32.13 | Municipio Sagua de Tánamo | 12 | 8 | 66,67 | 4 | 33,33 | | | |
| 32.14 | Municipio Moa | 1 | 1 | 100,00 | | | | | |
| Granma | | 60 | 17 | 28,33 | 22 | 36,67 | 21 | 35,00 | |
| 33.07 | Campechuela | 5 | 2 | 40,00 | 1 | 20,00 | 2 | 40,00 | |
| 33.08 | Media Luna | 5 | 1 | 20,00 | 2 | 40,00 | 2 | 40,00 | |
| 33.10 | Pilón | 5 | 1 | 20,00 | | | 4 | 80,00 | |
| 33.11 | Bartolomé Masó | 15 | 6 | 40,00 | 6 | 40,00 | 3 | 20,00 | |
| 33.12 | Buey Arriba | 15 | 5 | 33,33 | 3 | 20,00 | 7 | 46,67 | |
| 33.13 | Guisa | 15 | 2 | 13,33 | 10 | 66,67 | 3 | 20,00 | |
| Santiago de Cuba | | 80 | 32 | 40,00 | 16 | 20,00 | 32 | 40,00 | |
| 34.01 | Contramaestre | 5 | 1 | 20,00 | | | 4 | 80,00 | |
| 34.03 | San Luís | 10 | 6 | 60,00 | 3 | 30,00 | 1 | 10,00 | |
| 34.04 | Segundo Frente | 20 | 7 | 35,00 | 5 | 25,00 | 8 | 40,00 | |
| 34.05 | Songo-La Maya | 15 | 8 | 53,33 | 3 | 20,00 | 4 | 26,67 | |
| 34.06 | Santiago de Cuba | 5 | 2 | 40,00 | | | 3 | 60,00 | |
| 34.07 | Palma Soriano | 10 | 3 | 30,00 | | | 7 | 70,00 | |
| 34.08 | III Frente | 10 | 3 | 30,00 | 3 | 30,00 | 4 | 40,00 | |
| 34.09 | Guamá | 5 | 2 | 40,00 | 2 | 40,00 | 1 | 20,00 | |
| Guantánamo | | 140 | 63 | 45,00 | 26 | 18,57 | 51 | 36,43 | |
| 35.01 | El Salvador | 20 | 7 | 35,00 | 4 | 20,00 | 9 | 45,00 | |
| 35.03 | Yateras | 20 | 8 | 40,00 | 1 | 5,00 | 11 | 55,00 | |
| 35.04 | Baracoa | 40 | 15 | 37,50 | 12 | 30,00 | 13 | 32,50 | |
| 35.05 | Maisí | 28 | 15 | 53,57 | 5 | 17,86 | 8 | 28,57 | |
| 35.06 | Imías | 10 | 6 | 60,00 | 2 | 20,00 | 2 | 20,00 | |
| 35.02 | Manuel Tames | 10 | 6 | 60,00 | 2 | 20,00 | 2 | 20,00 | |
| 35.07 | San A. del Sur | 7 | 4 | 57,14 | | | 3 | 42,86 | |
| 35.10 | Niceto Pérez | 5 | 2 | 40,00 | | | 3 | 60,00 | |
| Región Oriental | | 300 | 125 | 41,67 | 70 | 23,33 | 105 | 35,00 | |

4 Provincias, 27 Municipios, 300 Cooperativas y 19 EAF

Resultados esperados:

- ✓ Que las cooperativas agroforestales fortalezcan sus activos físicos y productivos
- ✓ Que mejoren su capital humano
- ✓ Mejorar sus capacidades organizativas y tecnológicas, y sus recursos naturales
- ✓ Mejorar las capacidades de adaptación a los eventos extremos y la variabilidad climática

Esto permitirá lograr mayores niveles de producción y productividad y de esta forma, cubrir en mayor grado la demanda interna de café y cacao.

Resultados esperados:

Contribuir al fortalecimiento de entidades de apoyo a la producción agroforestal, con el objetivo de:

- ✓ Aumentar la calidad, oportunidad y frecuencia de los servicios
- ✓ Capacitación, asistencia técnica y provisión de insumos

Se proyectan 47 Entidades Prestadoras de servicios focalizados en:

| | |
|--|---|
| Empresas Agroforestales y Procesadoras de Café | 89 Centros de gestión y 13 CREE |
| Estaciones experimentales de café y cacao del GAF | Velazco, Guisa, III Frente y Baracoa |
| Agencias de BANDEC | 13 en zonas remotas y 5 de nueva creación |
| Universidades | Oriente, Granma y Guantánamo |
| Laboratorios provinciales de Suelos y Sanidad Vegetal | |
| Talleres Agropecuarios | |
| Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba (ANEC) | |
| Institutos de Investigación Agropecuaria | |

Las acciones van orientadas en función de:

- ✓ Comunicación y coordinación interinstitucional
- ✓ Gestión financiera y administrativa
- ✓ Cumplimiento de normativas y procesos de adquisiciones
- ✓ Planificación, seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento
- ✓ Orientaciones sobre los aspectos metodológicos relacionados con la formulación, el trámite y la ejecución de los PDC y PFS
- ✓ Estrategia de género y juventud
- ✓ Estrategia de gestión ambiental

- ✓ Alcanzar 19 mil hectáreas en producción, de ellas 9 mil 600 arábico y 9 mil 400 robusta, lo cual representa el 33,5 % del área total dedicada a la producción de café.
- ✓ Lograr en la producción de café 0,45 t/ha, de rendimiento agrícola, con un incremento de 0,24 t/ha, respecto al año base.
- ✓ Incrementar la productividad en el cacao a más de 0.6 t/ha, en 3 mil 641 ha.

- ✓ 17 mil 500 hogares de productores reciben beneficios directos del proyecto y 11 mil indirectos.
- ✓ 13 mil 400 hectáreas con medidas de conservación y mejoramiento de los suelos.
- ✓ 12 mil fincas en las que se adoptan prácticas y tecnologías ambientalmente sostenibles y climáticamente resilientes.
- ✓ 10 mil 800 productores que tienen acceso a medios biológicos para la producción de café y cacao de manera suficiente y oportuna.

- ✓ Incrementos de los resultados económicos de las cooperativas, de las que al menos el 60% con nivel de desarrollo bajo mejoran su clasificación a partir de recibir servicios de EPS y cooperativas prestadoras de servicios.
- ✓ Implementar en al menos 240 cooperativas, Planes de acción para cerrar brechas de género y etarias en las actividades operativas, de organización y dirección.
- ✓ 12 mil productores y asociados de cooperativas se capacitarán en prácticas productivas, post-cosecha, temas medioambientales, organización cooperativa, gestión empresarial, género y juventud.

- ✓ **Organización y responsabilidades:** Dotación del personal para la gestión financiera, responsabilidades y flujos de decisiones
- ✓ **Presupuesto y planificación:** Plan Operativo Anual y su presupuesto, presupuesto del préstamo, la donación, cofinanciamiento y el aporte del gobierno.
- ✓ **Flujos de fondos – donación y cofinanciamiento – desembolsos ICP:** Modalidad de desembolso: adelanto, reembolso, pago directo y compromiso especial, cuentas bancarias, firmas autorizadas, registros en FIDA, implementación y trámites por el portal ICP
- ✓ **Sistema contable e información financiera:** Idoneidad del sistema, plan de cuentas, registros contables y resguardo de documentos, informes financieros y contables y sistemas de información
- ✓ **Control Interno:** Políticas, procedimientos y manuales, separación de funciones, efectivo y depósitos bancarios, custodios de los activos y pagos
- ✓ **Auditoría interna y externa:** Auditoría interna o externa, se realizan todos los años por entidades auditoras y de obligatorio cumplimiento, también por parte de los financistas externos.

Vinculación POA-PAC-desembolsos

Fuentes, Categorías y Componentes

POA

Presupuesto
Actividades

Sistema contable

**Sistema de
seguimiento
financiero**

Solicitud de desembolso

Proveedor/beneficiario
Monto pagado
Documento de pago

PAC

Bienes Obras y Servicios
Costos estimados

Registro de contratos

Proveedor/beneficiario
Monto del contrato
Plazo del contrato

Las normas y procedimientos de adquisiciones se originan de diferentes fuentes:

- ✓ Leyes y reglamentos nacionales
- ✓ Directrices y Manual de adquisiciones de FIDA
- ✓ Convenio de financiamiento y Condiciones Generales
- ✓ Carta al prestatario
- ✓ Actas del Comité de Coordinación del Proyecto (CCNP)
- ✓ Actas del Comité de Evaluación y Aprobación de Inversiones (CEAI)
- ✓ Plan Operativo Anual (POA)

De ahí la importancia de definir adecuadamente los sistemas, métodos de adquisiciones y contrataciones y su adecuado seguimiento.

SITUACIÓN DEL PLAN DEL AÑO 2022

| | | |
|----------------------------------|-----|--------------|
| PLAN 2022 | USD | 4,402,793.00 |
| PLAN DE IMPORTACIONES | USD | 3,970,200.00 |
| - DE ELLO CONTRATADO | USD | 2,062,473.57 |
| - DEL ELLO EN LICITACION | USD | 1,907,726.43 |
| - DE ELLO PENDIENTE DE SOLICITAR | USD | 0.00 |
| EJECUCIÓN FINANCIERA | USD | 0.00 |
| EJECUCIÓN FÍSICA | USD | 20,687.63 |

Principales recursos que se adquieren en el Plan 2022, destinados a los productores y cooperativas:

- 28 tractores multipropósito con sus implementos
- 4400 módulos de herramientas agrícolas y de poda
- 600 motosierras
- 154 motomochilas
- 2000 mochilas
- 24 ahoyadoras.
- 39 motores para remotorizar camiones
- 29 motores para remotorizar tractores agrícolas

El Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación, está orientado a brindar información oportuna y relevante sobre el desempeño del Proyecto y retroalimentar la toma de decisiones sobre las estrategias, acciones, inversiones y gastos que conlleven al logro de los objetivos:

- 1.- Generar información actualizada sobre las metas, los productos, los efectos y el impacto del Proyecto para apoyar a OCP/OTP en la toma de decisiones.
- 2.- Facilitar el desarrollo de espacios de aprendizaje, intercambio de experiencias, buenas prácticas y divulgación de los resultados del Proyecto.
- 3.- Desarrollar acciones de gestión del conocimiento e innovación orientadas a potenciar la relevancia y la eficacia de sus actividades, por medio del aprendizaje, el intercambio de experiencias y el diálogo entre diferentes instituciones.

FUNCIONES Y RESPONSABILIDAD

Comité Coordinador Nacional del Proyecto (CCNP): Es el órgano responsable de la orientación estratégica y la supervisión de PRODECAFE. Está conformado con participación de MINCEX, MINAG, Banco Central, BANDEC, MEP, CITMA, ONEI, GAF, INAF y ANAP.

Oficina de Coordinación de Proyectos del MINAG (OCP):

- (i) comunicación y coordinación interinstitucional
- (ii) gestión financiera y administrativa;
- (iii) logística y adquisiciones;
- (iv) planificación, seguimiento y evaluación,
- (v) orientación sobre los aspectos metodológicos, y
- (vi) estrategias de género y juventud.

FUNCIONES Y RESPONSABILIDAD

Oficina Técnica del Proyecto (OTP):

- ✓ representación en el nivel central y provincial
- ✓ responsable de las funciones técnicas del proyecto
- ✓ asegurar la formulación y calidad de los PDC y PFS
- ✓ identificación de demandas en bienes y servicios
- ✓ coordinar con la OCP los procesos de adquisición y la calidad de los mismos, la preparación de los POA, administración de contratos, y el seguimiento y evaluación desde el territorio.
- ✓ coordinación técnica con entidades públicas y privadas para atender los procesos de producción primaria y de beneficio del café y el cacao.

FUNCIONES Y RESPONSABILIDAD

Comité de Evaluación y Aprobación de Inversiones (CEAI):

- ✓ Se conforma con representantes provinciales de MINCEX, MINAG, BANDEC, MEP, CITMA, GAF, OCP/OTP y especialistas técnicos, si corresponde.
- ✓ Este Comité tendrá la responsabilidad de revisar, validar y aprobar las inversiones programadas en los PDC y PFS que serán tramitados por las cooperativas y las entidades prestadoras de servicios.

Fuente de
financiamiento

Montos previstos

| | | |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| FIDA | Crédito (EUR) | 13 200 000 |
| | Donativo (EUR) | 440 000 |
| Cofinanciador | (EUR) | 21 550 000 |
| Total (EUR) | | 35 190 000 |
| Gobierno de Cuba | (CUP) | 23 650 000 |

La propuesta pretende operar como un incentivo a una ejecución eficiente, y fortalecer capacidades de gestión y apropiación por parte de los gobiernos.

Indicadores seleccionados del Marco Lógico:

IVD 1: número de PDC formulados satisfactoriamente para su implementación.

(Meta: 90% en segundo año de implementación)

IVD2: Porcentaje de cooperativas menos desarrolladas que mejoran su posicionamiento según la categorización del MINAG, al recibir servicios y desarrollar acciones derivadas de la implementación del proyecto.

(Meta: 60% en el 5to año de implementación)

Objetivo 2: Poner fin al hambre.

Impulsar la producción de café y cacao, de forma que los incrementos productivos, apoyen no solo las estrategias nacionales para la soberanía alimentaria y nutricional, sino que mejoren el acceso de la población a alimentos producidos localmente.

Objetivo 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas

Lograr la inclusión dentro de las cooperativas de nuevos asociados, haciendo énfasis en mujeres y jóvenes, propiciando que se vinculen a las cooperativas o que dentro de estas asuman responsabilidades en la toma de decisiones o de manera directa a actividades productivas.

Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos

Generar nuevos empleos dentro de las cooperativas y en entidades estatales, consiguiendo así la inclusión en el ámbito laboral activo de muchas personas en el entorno donde están radicadas.

Objetivo 10: Reducir la desigualdad en y entre los países

Como los proyectos que lo anteceden y en línea con el enfoque de trabajo del FIDA y las metas de país, PRODECAFE se implementa en zonas rurales del oriente del país, consideradas vulnerables desde el punto de vista socioeconómico y climático, potenciando estrategias de desarrollo desde lo cooperativo, local y comunitario.

Objetivo 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos

En la implementación de PRODECAFE se insertan de manera especial acciones, metas y objetivos orientados a la resiliencia, a la mitigación de los efectos del clima y la acción del hombre en los ecosistemas de montaña y a la capacitación continua sobre estos temas.

A partir de la experiencia adquirida en la implementación de los proyectos PRODECOR y PRODEGAN:

- ✓ se busca evolucionar con mayor eficacia en las producciones en un entorno agrario, inocuo y sostenible
- ✓ aumentar los rendimientos del sector agrícola, y alcanzar mayores niveles de producción local de alimentos
- ✓ sustituir importaciones y lograr mayor aporte a las exportaciones
- ✓ construir mayor resiliencia frente a choques ambientales, preservar la conservación del equilibrio ecológico y crear vínculos más fuertes entre el sector agropecuario y otros sectores de la economía.

Con el acceso a nuevas tecnologías, servicios de capacitación, la aplicación de la ciencia y la asistencia técnica, se pueden superar parte de las limitantes productivas que presentan los productores agrícolas en las zonas rurales.

Asimismo la calidad, cantidad y frecuencia de estos servicios pueden contribuir al cumplimiento de los objetivos propuestos, proporcionando más puestos de trabajo y mayor incorporación de mujeres y jóvenes a las labores agrícolas.

GRACIAS